
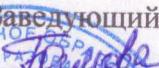


Согласовано
Начальник Управления образования
Администрации муниципального
образования Кандалакшский район
 /Агаева И.А./
« » 2023

Утверждена
Заведующий МБДОУ №16
 /Гамова Т.А.
приказ № 144 от 08.12. 2023



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального бюджетного дошкольного
образовательного учреждения «Детский сад №16»
муниципального образования Кандалакшский район
на 2023-2027 годы

ОГЛАВЛЕНИЕ

Содержание	стр.
I. Паспорт программы	3
Пояснительная записка	3
II. Информационная часть	6
Информационная справка	6
III. Аналитическая часть	8
3.1. Основания для разработки Программы развития	8
3.2. Основные направления развития организации	10
IV. Концептуальная часть	11
4.1. Концепция Программы развития	11
4.2. Основные мероприятия по реализации Программы развития. Предполагаемый результат	13
V. План реализации Программы развития	18
5.1. Механизм реализации Программы развития	18
VI. Ожидаемые результаты	19
6.1. Модель дошкольного учреждения	19
6.2. Целевые индикаторы и показатели эффективности Программы развития	19

I. Паспорт программы
Пояснительная записка

1	Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №16» муниципального образования Кандалакшский район на 2023-2027 годы
2	Статус Программы	Управленческий документ, концептуально определяющий стратегические и тактические цели, задачи, способы (механизмы) их реализации. Программа развития МБДОУ «Детский сад №16» является стратегическим планом развития ДОО, направленным на реализацию актуальных, перспективных, прогнозируемых образовательных потребностей и социального заказа на 2023-2027 гг.
3	Основания для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный закон РФ «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29.12.2012; • Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; • Национальный проект «Образование» (2019-2024 гг.), паспорт проекта утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 03.09.2018 №10; • Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 №1642 «Об утверждении государственной программы РФ «Развитие образования» (2018-2025 гг.); • Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 г., утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 №996-р; • Приказ Министерства образования и науки «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования» от 17 октября 2013 года №1155; • «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам дошкольного образования», утвержденный приказом Минпросвещения от 31.07.2020 №373; • Письмо Минпросвещения России от 07.06.2019 №07-3760; • Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 №СК-123/07; • Устав МБДОУ «Детский сад №16»
4	Заказчик Программы	Управление образования администрации МО Кандалакшский район

5	Основные разработчики Программы	Заведующий МБДОУ «Детский сад №16» Гамова Т.А. Заместитель заведующего по ВМР Кипрушкина М.А. Рабочая группа педагогических работников МБДОУ №16
6	Основные исполнители Программы	Администрация МБДОУ №16; Педагогический совет; Сотрудники ДОО; Родители (законные представители) воспитанников; Социальные партнеры
7	Цель Программы	Совершенствование и реализация модели инновационного дошкольного образовательного учреждения, обеспечивающего успешную реализацию ФГОС ДО через повышение качества и доступности образовательных услуг, создание оптимальных условий для успешной реализации основной образовательной программы дошкольного образования.
8	Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание условий для получения качественного, доступного образования и позитивной социализации дошкольников. 2. Обеспечение обновления образовательной среды, материально-технической базы, способствующей сохранению здоровья, социальной комфортности, безопасности участников образовательного процесса и в соответствии с инновационными задачами работы учреждения. 3. Повышение профессиональной компетентности педагогов через реализацию технологии методического сопровождения образовательного процесса. 4. Повышение эффективности использования средств информатизации в образовательном процессе. 5. Совершенствование содержания и форм взаимодействия с семьёй, социальными партнёрами с учётом индивидуальных особенностей и потребностей наших воспитанников и родителей воспитанников.
9	Сроки реализации Программы	С 2023 года по 2027 год – 5 лет I этап (подготовительный) январь 2023 – сентябрь 2023 Цель: подготовить ресурсы для реализации Программы развития II этап (реализации) сентябрь 2023 – сентябрь 2027 Цель: практическая реализация Программы развития III этап (обобщающий) сентябрь – декабрь 2027 Цель: выявление соответствия полученных результатов по основным направлениям развития МБДОУ №16 поставленным целям и задачам
10	Объем и источники финансирования	Субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания за счет средств бюджета; Безвозмездные денежные поступления (родительская плата); Целевые субсидии;

		<p>Субсидии на иные цели; Средства субвенции на учебные расходы; Грантовые средства; Средства социальных партнеров на безвозмездной основе</p>
11	Целевые показатели (индикаторы) Программы	<p>Удовлетворенность участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг не менее 95%.</p> <p>Положительная динамика результативности участия педагогов в конкурсах, конференциях и других мероприятиях инновационной направленности.</p> <p>Благоприятные показатели физического и психического здоровья воспитанников, отсутствие травматизма.</p> <p>Увеличение числа работников, использующих ИКТ, инновационные педагогические технологии.</p> <p>Обновление материально-технической базы.</p>
12	Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1.Реализация современных инновационных образовательных технологий в образовательном процессе ДОО. 2.Кадровое обеспечение и повышение компетентности педагогических работников ДОО, соответствующее современным требованиям; 3.Активное участие педагогов в профессиональных конкурсах различного уровня. 4.Улучшение качества взаимодействия с семьями воспитанников через активное вовлечение их в образовательный процесс ДОО. 5.Создание современной комфортной развивающей предметно-пространственной среды (РППС) и обучающего пространства в соответствии с требованиями ФГОС ДО. 6.Модернизация материально-технической базы ДОО. 7.Оздоровление воспитанников с учетом их индивидуальных возможностей, в том числе детей-инвалидов. 8.Качественное усвоение выпускниками ДОО образовательной программы, а также успешное прохождение адаптации в первом классе школы. 9. Сохранение ситуации отсутствия случаев травматизма, нарушения законодательства РФ, предписаний со стороны Роспотребнадзора и Пожнадзора.

II. Информационная часть Информационная справка

Полное наименование организации: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 16» муниципального образования Кандалакшский район

Сокращенное наименование организации: МБДОУ №16

Организационно-правовая форма: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение.

Юридический и фактический адреса МБДОУ №16:

- юридический адрес: 184042, Россия, Мурманская область, г.Кандалакша, ул. Набережная д.121

- фактический адрес: 184042, Россия, Мурманская область, г.Кандалакша, ул. Набережная д.121

Дата создания образовательной организации: апрель 1959 года

Заведующий: Гамова Татьяна Анатольевна

Телефон/факс: 8(81533) 9-35-57, 8(81533) 9-49-04

e-mail: ungakanda@ Rambler.ru

Адрес сайта: [Персональный сайт МБДОУ Детский сад № 16 - Главная страница \(ucoz.ru\)](http://Персональный сайт МБДОУ Детский сад № 16 - Главная страница (ucoz.ru))

Образование ведется на русском языке.

Учредитель ДОО: муниципальное образование Кандалакшский район.

Функции и полномочия учредителя в части формирования и финансового обеспечения здания, контроля его выполнения от имени муниципального образования осуществляет Управление образования администрации муниципального образования Кандалакшский район, в ведении которого находится организация, и которое осуществляет регулирование (координацию) деятельности ДОО.

Тип МБДОУ в соответствии с образовательными программами, реализация которых является основной целью деятельности – дошкольная образовательная организация.

Режим работы дошкольного учреждения с 7.00 до 19.00, кроме субботы, воскресенья и праздничных дней.

Право на ведение образовательной деятельности подтверждается следующими документами:

- лицензия на осуществление образовательной деятельности – серия 51Л01 №0000837 от 17.03.2020 года, выданная Министерством образования и науки Мурманской области.
- лицензия на осуществление медицинской деятельности, регистрационный номер лицензии: Л041-01163-51/00287735 от 30.12.2020.

Система управления учреждением

Руководство и непосредственное управление Учреждением осуществляет заведующий.

Наряду с заведующим непосредственное управление осуществляет заместитель заведующего по ВМР. Формами самоуправления учреждением являются: Педагогический совет, общее собрание трудового коллектива, Совет учреждения.

Распоряжения членов администрации по вопросам, входящим в их компетенцию, являются обязательными для исполнения всеми работниками.

Деятельность Учреждения регламентируется локальными актами в виде приказов, распоряжений, решений, положений, инструкций и правил. Локальные акты, издаваемые в Учреждении, не противоречат действующему федеральному, региональному и муниципальному законодательству, а также Уставу учреждения.

Локальные акты Учреждения создаются в течение всей деятельности Учреждения, исходя из потребностей.

Анализ контингента воспитанников

Дошкольная образовательная организация обеспечивает воспитание и обучение детей с 1 года до 7 лет. В ДОО функционирует 10 групп:

Возрастная категория	Направленность групп	Количество групп
С 1 до 2 лет	Общеразвивающая	1
С 2 до 3 лет	Общеразвивающая	1
С 3 до 4 лет	Общеразвивающая	1
С 4 до 5 лет	Общеразвивающая	1
С 5 до 6 лет	Общеразвивающая	1
С 6 до 7 лет	Общеразвивающая	1
Разновозрастная	Компенсирующая для детей с ТНР	1
Разновозрастная	Компенсирующая для детей с ТНР	1
Разновозрастная	Компенсирующая для детей с ТНР	1
Разновозрастная	Компенсирующая для детей с ЗПР	1

Характеристика окружающего социума

МБДОУ №16 сотрудничает со многими социальными институтами, как ближайшего окружения, так и региональными.

- МАОУ «СОШ №10»;
- МБОУ «СОШ №1»;
- МБУ «Музей истории города Кандалакша»;
- ФГБУ «Кандалакшский государственный природный заповедник»;
- МБУ ДО «ДМШ»;
- МБУ «Кандалакшская ЦБС»;
- МБУ «ДК«Металлург»;
- МАОУ ДО «ДЮСШ»;
- МАУДО ДЮЦ «Ровесник» им. С.А.Крыловой;
- МКУ «ИМЦ» МО Кандалакшский район;
- ГАУДПО МО «ИРО».

Организационно-педагогические условия организации, характеристика педагогов.

Общее количество педагогических работников – 24 педагога (19 воспитателей, 1 музыкальный руководитель, 3 учителя-логопеда, 1 – педагог-психолог (внутреннее совместительство), 1 - учитель-дефектолог).

Укомплектованность кадрами:

- воспитатели – на 100%;
- младшими воспитателями – на 100%;
- обслуживающим персоналом – 100%.

Практически все педагоги ДОУ имеют Дипломы, Грамоты и Благодарности за участие в методических мероприятиях муниципального уровня, некоторые из них – за участие в мероприятиях регионального и федерального уровня.

Педагогический коллектив ДОО – это коллектив единомышленников, объединенный единой направленностью на успешную реализацию ФГОС дошкольного образования, имеет благоприятный психологический климат.

Квалификационная характеристика педагогических кадров январь 2023 г.

Характеристика педагогического состава		Количество педагогов
По образованию	Высшее педагогическое	8 (33%)
	Среднее специальное	16 (67%)
По стажу	До 5 лет	3 (12%)
	5-15 лет	10 (42%)
	Свыше 15 лет	11 (46%)
По квалификации	Высшая квалификационная категория	7 (29%)
	Первая квалификационная категория	4 (17%)
	Соответствие занимаемой должности	12 (50%)
	Без категории	1 (4%)

Все педагоги своевременно проходят КПК, а также повышают свой профессиональный уровень через непосредственное участие и посещение методических объединений города, обучение на авторских курсах, прохождение процедуры аттестации, самообразование (работу по методической теме), семинары сетевого взаимодействия муниципального, областного и федерального уровня. Всё вышеперечисленное способствует повышению профессионального мастерства, положительно влияет на развитие дошкольной образовательной организации. Педагоги не имеют задолженности по курсовой подготовке, в ДОО утвержден график прохождения курсовой переподготовки на 3 года.

Социальный статус родителей

МБДОУ №16 стремится к своему становлению как открытой социально-педагогической системы, готовой к укреплению и расширению взаимодействия со всеми социальными институтами и, прежде всего, с семьёй. Социальными заказчиками деятельности учреждения являются, в первую очередь, родители воспитанников. Поэтому коллектив пытается создать доброжелательную, психологически комфортную атмосферу, в основе которой лежат определенная система взаимодействия с родителями, взаимопонимание и сотрудничество в сфере современного образования.

Для укрепления открытого взаимодействия созданы и активно функционируют: сайт учреждения, страница в социальной сети, а также родительско-педагогические интернет-объединения в каждой группе детского сада в социальных сетях и мессенджерах. Детский сад имеет высокий статус среди жителей города.

III. Аналитическая часть

3.1. Основания для разработки Программы развития

Перед началом разработки программы рабочая группа проанализировала:

- результативность реализации Программы развития детского сада за 2020-2022 гг.;
- потенциал развития детского сада на основе анализа возможностей и проблем образовательной организации;
- проблемы функционирования ДОО;
- возможные варианты развития.

Для проведения качественного анализа и определения круга проблем членами группы были определены следующие разделы: «Качество дошкольного образования», «Дошкольник и современный мир», «Воспитываем здоровых дошколят», «Кадровый потенциал», «Родители в образовательном пространстве», «Развитие инфраструктуры МБДОУ №16», «Социальное партнёрство».

Раздел	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала	Оценка проблемы	Оценка перспектив развития
Качество дошкольного образования	Широкий практический опыт образовательной деятельности; конкурентоспособность МБДОУ №16 в сфере дошкольного образования; востребованность и удовлетворенность услугами ДОО	Ухудшение здоровья детей, пропуски без причины отрицательно сказываются на получении качественного образования; качество материально-технической базы; малоактивная позиция родителей в образовательном процессе детей; мотивация некоторой части педагогического состава	Обеспечение развития кадрового потенциала в соответствии с Профессиональным стандартом; трансляция передового педагогического опыта; оснащение ДОО современными техническими средствами для образовательного процесса; обучение и консультирование родителей по вопросам дошкольного образования
Дошкольник и современный мир	Результативность участия воспитанников в мероприятиях различного уровня	Уменьшение количества детей в МБДОУ	Вовлечение родителей в образовательный процесс, как активных участников образовательных отношений; внедрение инновационных технологий для развития одаренности детей
Воспитываем здоровых дошколят	Участие детей в спортивных соревнованиях	Уменьшение процента здоровых детей; насыщение спортивного зала оборудованием, пособиями, атрибутами	Расширение спектра здоровьесберегающих технологий
Кадровый потенциал	Укомплектованность педагогическими кадрами составляет 100%, в том числе	Часть педагогов не способна работать в инновационном режиме, не имеют	Повышение профессионального мастерства педагогов. Функционирование

	имеющими специальное педагогическое образование (100%). Наличие педагогов с высоким уровнем квалификации. Транслирование педагогами передового педагогического опыта	мотивации к решению новых задач, связанных с развитием образовательной системы. Наличие педагогов, не имеющих квалификационной категории (4%) 1 педагог со стажем работы менее пяти лет. Отсутствие необходимого опыта педагогов в инновационной, проектной деятельности.	«Школы молодого воспитателя». Участие в конкурсах профессионального мастерства. Профессиональный рост педагогов. Профилактика эмоционального выгорания.
Развитие инфраструктуры МБДОУ №16	Соответствие оборудования (оснащения образовательного процесса) ФГОС ДО	Недостаточность оборудования для развития инновационного потенциала	Совершенствование развивающей предметно-пространственной среды ДОО
Социальное партнёрство	Взаимодействие с социальными партнерами с заключением договоров	Недостаточность мероприятий для воспитанников в рамках партнерства	Создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства

3.2. Основные направления развития организации

Анализ дает возможность выделить следующие стратегические направления в развитии образовательной организации:

- реализация права каждого ребенка на качественное и доступное образование;
- обеспечение вариативности и разнообразия содержания Программ и организованных форм дошкольного образования с учетом образовательных потребностей, способностей и состояния здоровья детей;
- развитие кадрового потенциала в соответствии с требованиями Профессионального стандарта;
- совершенствование развивающей предметно-пространственной среды в детском саду, создание современной образовательной среды;
- создание эффективной модели взаимодействия с родителями, формирование компетентности родителей (законных представителей) в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей;
- развитие социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов в развитии дошкольников;

- обеспечение безопасности ДОО.

IV. Концептуальная часть

4.1. Концепция Программы развития

Основной целью Программы развития МБДОУ №16 является обеспечение доступности и высокого качества образования в соответствии с социальными потребностями общества на основе повышения эффективности деятельности ДОО по следующим критериям: качество, инновационность и современность, востребованность и экономическая целесообразность.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и Программы развития МБДОУ №16 направлена на:

- повышение качества дошкольного образования;
- внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, востребованных в современном социуме;
- обеспечение личностно-ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющей современному ребенку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в современном социуме;
- совершенствование работы с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами.

Концептуальные направления	Направления развития	Содержательные характеристики
Качество дошкольного образования	Совершенствование системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей как основы их успешного обучения в школе. Совершенствование системы образования детей с ОВЗ	- Использование метода проектов; - разработка плана работы по преемственности со школой; - разработка мероприятий по созданию условий для развития детей; - проектирование психолого-педагогической поддержки, социализации и индивидуализации развития ребенка в условиях образовательной деятельности
Дошкольник и современный мир	Совершенствование образовательной деятельности в ДОО через овладение современными программами и технологиями, обеспечивающими целостное развитие дошкольника. Соответствие уровня и качества подготовки выпускников требованиям ФГОС ДО. Формирование информационной компетентности дошкольника.	Разработка дидактического и методического материала для работы с дошкольниками. Внедрение новых методов, приёмов, образовательных технологий. Создание образовательной среды с учётом интересов и потребностей детей. Организация работы Центра речевого развития и подготовки к школе «Академия нескучных наук» (проведение совместных мероприятий для детей и родителей воспитанников,

		обучение педагогов работе с интерактивным оборудованием).
Воспитываем здоровых дошколят	Обеспечение охраны и укрепление физического и психического здоровья воспитанников на основе использования здоровьесберегающих технологий. Формирование культуры здорового образа жизни всех участников образовательных отношений	Применение современных здоровьесберегающих технологий. Развитие потенциала спортивной площадки в рамках преобразования пространства прилегающей территории «На Севере жить – со здоровьем дружить!»: - проведение массовых спортивно-оздоровительных мероприятий с участием семей воспитанников; - проведение систематических занятий физической культурой и спортом на открытом воздухе круглогодично. Социальное партнёрство с ГОБУЗ КЦРБ «ДПО» и МАУДО «ДЮСШ».
Кадровый потенциал	Повышение профессионального мастерства педагогов, обучение молодых специалистов	Повышение квалификации педагогов на курсах. Работа «Школы молодых воспитателей». Использование дистанционных образовательных технологий. Увеличение числа педагогов с высшей и первой категорией. Повышение динамики результативности участия педагогов в конкурсах муниципального, регионального и федерального уровней.
Родители в образовательном пространстве	Участие родителей в решении вопросов обеспечения образовательного процесса.	Организация работы Центра игровой поддержки ребенка и логопедического пункта. Учет мнения родителей (законных представителей). Участие родителей в мастер-классах, акциях, конкурсах на базе ДОО, муниципальном и региональном уровнях. Организация работы Совета учреждения.
Развитие инфраструктуры	Создание современной образовательной среды.	Применение мультимедийного

МБДОУ №16	Внедрение информационных технологий в образовательный процесс	оборудования. Приобретение развивающих игр для интерактивного пола. Планомерное методическое обеспечение ООП ДО современными методическими материалами
Социальное партнерство	Создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства	Заключение договоров о сотрудничестве. Увеличение числа мероприятий с воспитанниками в рамках учреждений дополнительного образования.

4.2. Основные мероприятия по реализации Программы развития. Предполагаемый результат

Направление «Качество дошкольного образования»

Задачи:

- выполнение государственного задания на оказание услуги по реализации образовательной программы дошкольного образования;
- управление качеством дошкольного образования посредством создания системы внутренней и внешней оценки качества;
- обеспечение реализации образовательных и адаптированных образовательных программ в соответствии с ФГОС ДО.

№	Мероприятия по реализации программы развития	Планируемый результат	Сроки проведения
1	Ежегодная комплексная оценка актуального состояния образовательного процесса в соответствии с планом ВСОКО	Проблемно-ориентированный анализ качества образовательной услуги, выявление актуального состояния, проблемных зон	2023-2027
2	Корректировка основных образовательных программ в связи с изменениями образовательных направлений, запросами семей воспитанников, актуального состояния образовательного процесса	Функционирующие образовательные программы ДОО	2023-2027
3	Реализация ФГОС ДО	Образовательная деятельность МБДОУ №16 в соответствии с ФГОС ДО	2023-2027
4	Совершенствование системы взаимодействия педагогов, родителей, специалистов, медицинского персонала по направлениям развития воспитанников	Действующая система взаимодействия	2023-2027
5	Информатизация	Образовательный процесс	2023-2027

	образовательного процесса	полностью информатизирован	
--	---------------------------	----------------------------	--

Направление «Дошкольник и современный мир»

Задачи:

- создание единого образовательного пространства посредством объединения обучения и воспитания в единый образовательный процесс на основе духовно-нравственных и социокультурных ценностей, принятых в обществе, в том числе за счет внедрения образовательных и информационно-коммуникационных технологий.

№	Мероприятия по реализации программы развития	Планируемый результат	Сроки проведения
1	Совершенствование развивающей предметно-пространственной среды в детском саду: - оборудование групповых помещений и кабинетов специалистами развивающими пособиями, сюжетными картинками, игрушками, играми развивающей направленности; - пополнение программно-методического, методико-дидактического и диагностического сопровождения образовательной программы	Современная комфортная развивающая предметно-пространственная среда и обучающее пространство в соответствии с требованиями законодательства РФ, возрастными особенностями воспитанников. Личностно-ориентированная модель образовательного процесса, направленная на развитие индивидуальных способностей воспитанников и необходимую коррекцию физического и психического развития	2023-2027
2	Информатизация образовательного процесса в образовательном учреждении: - обновление компьютерной техники, интерактивного оборудования); - использование современных электронных образовательных ресурсов;	Активное использование современных электронных образовательных ресурсов в рамках образовательного процесса	2023-2027
3	Оказание дополнительных образовательных услуг по программам дополнительного образования учреждений дополнительного образования	Организация работы дополнительного образования по нескольким направлениям	2023-2027
4	Отбор и систематизация конкурсов, соревнований, фестивалей и др., позволяющих детям реализовать свои способности в разных видах деятельности	Выявление одаренных детей, развитие интереса к различным видам деятельности. Участие в конкурсах разного уровня	2023-2027
5	Организация сотрудничества с социальными партнерами в сфере дополнительного образования	Система взаимодействия с социальными партнерами	2023-2027

Направление «Воспитываем здоровых дошколят»

Задачи:

- совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности МБДОУ №16, обеспечивая охрану жизни и укрепление физического и психического здоровья детей.

№	Мероприятия по реализации программы развития	Планируемый результат	Сроки проведения
1	Отчёт о реализации перспективного плана по оздоровлению дошкольников и приобщению их к нормам здорового образа жизни	Проблемно-ориентированный анализ качества образовательной услуги	2023-2027
2	Осуществление комплекса мер, направленных на сохранение и укрепление здоровья детей	Реализация комплексного плана профилактической работы	2023-2027
3	Модернизация развивающей предметно-пространственной среды в группах, физкультурном зале по образовательной области «Физическое развитие»	Создание условий для здоровьесберегающих мероприятий в соответствии с санитарно-эпидемическими правилами и нормами. Организация предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО	2023-2027
4	Участие детей и их родителей в спортивных мероприятиях МБДОУ №16 и муниципалитета	Укрепление физического здоровья дошкольников и отслеживание достижений воспитанников	2023-2027
5	Организация всеобуча по здоровьесбережению	Профилактика роста заболеваемости, снижение пропусков по болезни, достижение числа пропусков по болезни одним ребёнком уровня ниже районного показателя	2023-2027

Направление «Кадровый потенциал»

Задачи:

- обеспечение постоянного роста профессиональной компетентности педагогов МБДОУ №16

№	Мероприятия по реализации программы развития	Планируемый результат	Сроки проведения
1	Обеспечение подготовки педагогических работников на курсах профессиональной переподготовки, повышения квалификации	Мониторинг соответствия кадрового состава МБДОУ №16, составление план-прогноза по педкадрам	2023-2027
2	Привлечение педагогов к участию в мероприятиях МКУ «ИМЦ», ГАУДПО «ИРО»	Участие в муниципальных семинарах, конференциях. Проведение открытых	2023-2027

		мероприятий на базе МБДОУ №16. Публикации в СМИ, на ресурсе «Дошкольники Кандалакши»	
3	Создание условий для профессионального, творческого, личностного роста педагогов: наставничество, мастер-классы, семинары, открытые мероприятия, работа в творческих группах, участие в профессиональных конкурсах, участие в работе методических объединений	Демонстрация педагогического опыта	2023-2027
4	Сопровождение аттестации педагогических и руководящих работников	Прохождение аттестации педагогическими и руководящими работниками, увеличение числа работников с высшей и первой категорией	2023-2027
5	Организация сбора информации о динамике развития профессионального роста педагогов	Диагностические карты профессионального мастерства	2023-2027

Направление «Родители в образовательном пространстве»

Задачи:

- создание эффективной модели взаимодействия с родителями;
- обеспечение повышения компетентности родителей (законных представителей) в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей в процессе вовлечения родителей в образовательную деятельность, в управление качеством образования.

№	Мероприятия по реализации программы развития	Планируемый результат	Сроки проведения
1	Организация мероприятий, направленных на взаимодействие с родителями по вопросам образования ребенка, непосредственного вовлечения их в образовательную и социокультурную деятельность	Использование традиционных и инновационных форм работы с родителями	2023-2027
2	Мониторинг степени удовлетворенности (независимой оценки качества) предоставляемых услуг в сфере образования, повышение престижа дошкольного учреждения среди потенциальных потребителей образовательных услуг	Анкетирование. Проведение информационно-просветительских мероприятий. Распространение передового опыта через СМИ, сеть Интернет	2023-2027
3	Внедрение активных форм работы	Родители – активные	2023-2027

	с семьей: творческие конкурсы, мастер-классы, проекты, практикумы и др. Развитие разнообразных способов вовлечения родителей в жизнь детского сада	участники образовательного процесса	
--	---	-------------------------------------	--

Направление «Развитие инфраструктуры МБДОУ №16»

Задачи:

- создание современной образовательной среды в соответствии с ФГОС ДО

№	Мероприятия по реализации программы развития	Планируемый результат	Сроки проведения
1	Обеспечение наличия и обновления методического комплекта для реализации ООП ДО	100% обеспеченность образовательного процесса методическими пособиями	До 2027
2	Организация текущего ремонта помещений	Помещения соответствуют современным требованиям и нормам	2023-2027
3	Создание безопасных и комфортных условий на территории ДОУ: оснащение игровым и спортивным оборудованием, инвентарём	Безопасные и комфортные условия на территории ДОО	2023-2027
4	Совершенствование материально-технической базы детского сада	Своевременная замена изношенного оборудования	2023-2027
5	Приобретение интерактивного оборудования в группы. Оснащение компьютерной техникой	Оснащение образовательного процесса соответствует современным требованиям и нормам	2023-2027
6	Организация участия в гранте «Арктическая школа» по преобразованию образовательного пространства	Преобразование образовательного пространства	В течение периода действия Программы развития

Направление «Социальное партнёрство»

Задачи:

- создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

№	Мероприятия по реализации программы развития	Планируемый результат	Сроки проведения
1	Взаимодействие со школой	Преимущество в подготовке детей к обучению в школе, культурно-массовые мероприятия, экскурсии, посещение школьных	2023-2027

		выставок, занятий	
2	Взаимодействие с ДК «Металлург»	Совместная деятельность по организации досуга, участие в конкурсах	2023-2027
3	Взаимодействие с ГАУДПО МО «ИРО»	Повышение квалификации педагогов, организация образовательного процесса в инновационном режиме	2023-2027
4	Взаимодействие с МКУ «ИМЦ»	Оказание методической помощи и поддержки педагогам. Транслирование педагогического опыта	2023-2027
5	Взаимодействие с МБУ «ЦБС»	Мероприятия для детей по реализации образовательных программ.	2023-2027
6	Взаимодействие с МБУ «Музеем истории г.Кандалакша»	Мероприятия для детей по реализации регионального компонента образовательных программ.	2023-2027
7	Взаимодействие с МАУДО «ДЮСШ»	Мероприятия для детей по реализации спортивных мероприятий	2023-2027
8	Взаимодействие с МАУДО ДЮЦ «Ровесник»	Мероприятия для детей по реализации дополнительного образования	2023-2027

V. План реализации Программы развития

5.1. Механизм реализации Программы развития

Выполнение мероприятий Программы осуществляется в рамках годовых и перспективных планов исполнителей Программы.

1. Заключение договоров о сотрудничестве ДОО с городскими учреждениями с целью сохранения и повышения качества образования;
2. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота;
3. Проведение анкетирований и опросов для оценки уровня удовлетворенности услугами детского сада и существующими в нем процессами;
4. Подготовка методических рекомендаций по различным направлениям деятельности детского сада;
5. Мониторинг здоровьесбережения, сравнительный анализ уровня заболеваемости воспитанников, повышение индекса здоровья дошкольников;
6. Проведение психолого-педагогических исследований, направленных на получение данных о тенденциях в области личностного развития детей.

Этапы перехода к новому состоянию

Название этапа	Содержание	Сроки
1 этап - подготовительный	- создание организационной основы для реализации Программы, определение способов достижения инновационных	январь 2023 – сентябрь 2023

	изменений в образовательном процессе ДОО	
2 этап – апробирующий	отработка базисных направлений деятельности ДОО, корректировка содержания Программы в зависимости от изменения законодательства, успешности реализации поставленных задач	сентябрь 2023 – сентябрь 2027
3 этап – обобщающий	- Выявление соответствия полученных результатов по основным направлениям развития ДОО поставленной цели и задачам	сентябрь 2027 – декабрь 2027

VI. Ожидаемые результаты

6.1. Модель дошкольного учреждения

Перспектива новой модели организации предполагает:

1. Эффективную реализацию основных образовательных программ и высокое качество образования по результатам развития воспитанников.
2. Повышение рейтинга востребованности МБДОУ №16 в городе, положительные оценки деятельности образовательного учреждения в социуме.
3. Создание современного качественного образовательного пространства в соответствии с ФГОС ДО и запросами современных детей и родителей.
4. Обновление содержания образования с использованием современных технологий.
5. Рост уровня квалификации педагогического состава, способного реализовать образовательные запросы современных детей и родителей в широком использовании инновационных технологий.
6. Повышение эффективности методической работы в реализации инновационной педагогической деятельности и использовании современных образовательных технологий.
7. Вариативность направлений дополнительного образования в связи с запросами современных родителей и детей.
8. Создание методической, дидактической и технической базы учреждения.
9. Привлечение дополнительных источников финансирования для повышения материально-технической базы учреждения, внебюджетных поступлений через участие в грантовых конкурсах.

6.2. Целевые индикаторы и показатели эффективности Программы развития

Предполагаемые результаты реализации Программы развития МБДОУ №16 представлены в целевых индикаторах и показателях. Образовательное учреждение ежегодно осуществляет фиксирование результатов по итогам учебного года.

№	Наименование показателей	Индикатор	Целевое значение				
			2023	2024	2025	2026	2027
1	Эффективная реализация образовательных программ						
	Доля воспитанников, успешно усвоивших основные образовательные программы МБДОУ №16	Результаты педагогического мониторинга	Стабильно высокие показатели уровня освоения основных образовательных программ Высокий уровень не менее 40%, низкий не более 10 %				

2	Повышение рейтинга востребованности МБДОУ №16 в городе, положительные оценки деятельности образовательного учреждения в социуме						
2.1	Показатели оценки деятельности учреждения	Результаты муниципального рейтинга ДОО	Рейтинг МБДОУ №16 (не ниже 5 места среди муниципальных дошкольных образовательных организаций) Удовлетворенность родителей услугами МБДОУ №16 не менее 95%				
2.2	Количество социальных партнеров	Фактическое значение	7	7	8	8	9
3	Обновление содержания образования с использованием современных технологий.						
3.1	Количество детей, охваченных дополнительным образованием	% детей 5-7 лет, использующих персонифицированные сертификаты дополнительного образования	65%	65%	70%	75%	75%
4	Повышение квалификации педагогического состава, эффективность методической работы в реализации инновационной педагогической деятельности						
4.1	Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации по новым образовательным технологиям (от общего количества педагогов)	Результаты внутреннего мониторинга	100%	100%	100%	100%	100%
4.2	Доля педагогов, принявших участие в методических объединениях, творческих и проектных группах	Результаты внутреннего мониторинга	Стабильно высокие показатели, не менее 70% от общего количества педагогов				
4.3	Наличие публикаций в СМИ, профессиональных сообществах, педагогических журналах, сборниках	Результаты внутреннего мониторинга	Стабильные показатели, не менее 30% от общего количества педагогов				
5	Привлечение дополнительных источников финансирования для повышения материально-технической базы МБДОУ №16, участие в грантовых конкурсах						
5.1	Внебюджетные поступления	Фактическое участие		участие		участие	
6	Совершенствование методической, дидактической и технической базы МБДОУ №16						

6.1	Соответствие оснащения МБДОУ №16 современным оборудованием (% от всего оснащения)	Результаты внутреннего мониторинга	20%	30%	40%	50%	60%
7	Образовательное взаимодействие с семьями воспитанников						
7.1	Доля родителей, привлеченных в образовательное взаимодействие с МБДОУ №16	Результаты анкетирования	30%	35%	40%	50%	60%
7.2	Количество совместных форм взаимодействия и мероприятий в год	Результаты внутреннего мониторинга	5	6	8	9	11
7.3	Доля родителей, использующих интернет-взаимодействие (сайт ДОО, группа ВК, интернет-опросы, сетевые конкурсы и выставки)	Результаты внутреннего мониторинга	35%	45%	55%	65%	75%